



Prefeitura Municipal de São Gonçalo do Abaeté

ESTADO DE MINAS GERAIS - CNPJ: 18.602.086/0001-98

Praça Messias Matos, nº 110 - Centro, CEP: 38.790-000

prefeitura@saogoncalodoabaete.mg.gov.br – Fone (38) 3563-1095

MATRIZ DE ALOCAÇÃO DE RISCOS

No regime de contratação de obras e serviços de engenharia, a Administração Pública estabelece a divisão objetiva das responsabilidades entre o Contratante e a Contratada, contemplando a execução dos serviços necessários à ampliação do Centro Municipal de Saúde Claudiano Morato, incluindo todas as etapas construtivas indispensáveis à adequada execução do objeto contratual, conforme projetos, especificações técnicas, planilha orçamentária, memoriais descritivos e demais documentos integrantes do processo licitatório.

De acordo com a Lei nº 14.133/2021, especialmente em seu art. 22, §3º, a Matriz de Alocação de Riscos constitui instrumento destinado à identificação, análise e adequada distribuição dos riscos inerentes à execução contratual, contribuindo para maior segurança jurídica, previsibilidade da execução e adequada gestão dos impactos que possam surgir ao longo da obra.

A correta identificação e alocação dos riscos contribui para evitar paralisações, atrasos, pleitos indevidos, desequilíbrios contratuais injustificados e prejuízos ao interesse público, especialmente considerando que a intervenção ocorrerá em edificação destinada à prestação de serviços de saúde à população.

No presente instrumento, foram previstas duas formas principais de alocação dos riscos:

a) Alocação ao CONTRATANTE: riscos assumidos e gerenciados pela Administração Pública, especialmente



Prefeitura Municipal de São Gonçalo do Abaeté

ESTADO DE MINAS GERAIS - CNPJ: 18.602.086/0001-98

Praça Messias Matos, nº 110 - Centro, CEP: 38.790-000

prefeitura@saogoncalodoabaete.mg.gov.br – Fone (38) 3563-1095

aqueles relacionados a decisões administrativas, disponibilidade orçamentária, alterações de escopo determinadas pela Administração e providências sob sua responsabilidade direta.

- b) Alocação à CONTRATADA: riscos inerentes à execução dos serviços, cuja gestão compete à empresa contratada, devendo ser considerados na formulação da proposta de preços, na organização do canteiro de obras, na mobilização de equipe, no fornecimento de materiais e na execução técnica do objeto.

Categoria de Risco	Descrição do Risco	Consequência	Medidas Mitigadoras	Probabilidade de Ocorrência	Responsável pela Solução e Custeio
Licitação	Licitação deserta, fracassada ou com baixa competitividade em razão de exigências inadequadas, orçamento defasado ou especificações insuficientes.	Atraso na contratação, necessidade de republicação do edital, postergação da execução da obra e prejuízo ao atendimento da demanda pública.	Revisar previamente edital, orçamento, projetos e especificações; estabelecer exigências proporcionais; divulgar amplamente o certame; utilizar referências oficiais e compatíveis com obras de engenharia.	Baixa/Média	Contratante



Prefeitura Municipal de São Gonçalo do Abaeté

ESTADO DE MINAS GERAIS - CNPJ: 18.602.086/0001-98

Praça Messias Matos, nº 110 - Centro, CEP: 38.790-000

prefeitura@saogoncalodoabaete.mg.gov.br – Fone (38) 3563-1095

Regulatório / Licenciamento	Atraso na obtenção de licenças, alvarás, autorizações, aprovações ou manifestações necessárias à execução da ampliação da unidade de saúde.	Atraso no início da obra, paralisação de frentes de serviço, postergação da entrega e possível impacto no cronograma físico-financeiro.	Verificar previamente as exigências legais; acompanhar os procedimentos junto aos órgãos competentes; manter registros formais no processo; promover articulação com vigilância sanitária, meio ambiente, Corpo de Bombeiros e concessionárias, quando aplicável.	Baixa/Média	Contratante, quando a providência for de sua competência; Contratada, quando atribuída no Projeto Básico ou contrato
Projeto / Compatibilização	Erros, omissões ou incompatibilidades entre projetos arquitetônico, estrutural, elétrico, hidrossanitário, prevenção e combate a incêndio, planilha orçamentária e memorial descritivo.	Retrabalho, necessidade de ajustes técnicos, alteração de sequência executiva, impacto em prazo e custo, e risco de execução em desconformidade com a finalidade da unidade de saúde.	Compatibilização prévia dos projetos; conferência das interfaces; validação técnica antes da licitação; análise integrada entre projetos, planilha e memorial descritivo.	Média	Contratante, salvo falha de execução ou detalhamento assumido pela Contratada



Prefeitura Municipal de São Gonçalo do Abaeté

ESTADO DE MINAS GERAIS - CNPJ: 18.602.086/0001-98

Praça Messias Matos, nº 110 - Centro, CEP: 38.790-000

prefeitura@saogoncalodoabaete.mg.gov.br – Fone (38) 3563-1095

Projeto / Alteração de Escopo	Alterações de projeto, quantitativos, especificações, padrão construtivo ou soluções técnicas determinadas pela Administração durante a execução.	Impacto no cronograma, alteração de custos, necessidade de termo aditivo e eventual reequilíbrio econômico-financeiro.	Formalizar previamente a alteração; emitir parecer técnico; avaliar impacto financeiro e cronológico; observar os limites legais de alteração contratual.	Baixa/Média	Contratante
Condições Locais / Vistoria	Desconhecimento das condições do local pela licitante, incluindo acessos, interferências existentes, áreas de apoio, restrições de circulação, funcionamento da unidade e logística de materiais.	Atraso na mobilização, improdutividade, custos não previstos, dificuldade de instalação do canteiro e pleitos posteriores por alegado desconhecimento.	Disponibilizar documentos técnicos; recomendar vistoria facultativa; permitir declaração de conhecimento das condições locais; registrar informações relevantes sobre a unidade e o local da intervenção.	Média	Contratada



Prefeitura Municipal de São Gonçalo do Abaeté

ESTADO DE MINAS GERAIS - CNPJ: 18.602.086/0001-98

Praça Messias Matos, nº 110 - Centro, CEP: 38.790-000

prefeitura@saogoncalodoabaete.mg.gov.br – Fone (38) 3563-1095

Execução em Unidade de Saúde	Interferência indevida da obra no funcionamento do Centro de Saúde, com prejuízo ao atendimento de usuários, servidores e equipes de saúde.	Risco à segurança dos usuários, desorganização dos fluxos de atendimento, necessidade de interrupções pontuais e reclamações da comunidade.	Planejar as frentes de serviço; isolar áreas de intervenção; adotar sinalização de segurança; controlar acessos; alinhar previamente a execução com a Secretaria Municipal de Saúde e a fiscalização.	Média	Contratada, com apoio e orientação do Contratante
Construção / Execução Técnica	Execução dos serviços em desconformidade com projetos, normas técnicas, memoriais descritivos ou especificações da planilha orçamentária.	Baixa qualidade da obra, retrabalho, glosas em medições, atrasos, risco à segurança e comprometimento da funcionalidade da edificação.	Fiscalização técnica contínua; conferência de materiais; registro de ocorrências; exigência de correção imediata de inconformidades; observância dos projetos e normas aplicáveis.	Média	Contratada



Prefeitura Municipal de São Gonçalo do Abaeté

ESTADO DE MINAS GERAIS - CNPJ: 18.602.086/0001-98

Praça Messias Matos, nº 110 - Centro, CEP: 38.790-000

prefeitura@saogoncalodoabaete.mg.gov.br – Fone (38) 3563-1095

Materiais e Insumos	Atraso no fornecimento, indisponibilidade, substituição indevida ou utilização de materiais em desconformidade com as especificações técnicas.	Atraso no cronograma, perda de qualidade, necessidade de substituição, glosas e risco de comprometimento da durabilidade da obra.	Planejamento prévio de compras; aprovação de materiais pela fiscalização; verificação de conformidade técnica; vedação ao uso de materiais inferiores ou incompatíveis com o objeto.	Média	Contratada
Mão de Obra / Capacidade Técnica	Insuficiência de equipe técnica, mão de obra qualificada ou responsável técnico compatível com a execução da obra.	Baixa qualidade técnica, atrasos, retrabalhos e descumprimento do cronograma físico-financeiro.	Exigir qualificação técnica compatível; acompanhar a mobilização da equipe; exigir responsável técnico habilitado; registrar falhas de desempenho.	Baixa/Média	Contratada



Prefeitura Municipal de São Gonçalo do Abaeté

ESTADO DE MINAS GERAIS - CNPJ: 18.602.086/0001-98

Praça Messias Matos, nº 110 - Centro, CEP: 38.790-000

prefeitura@saogoncalodoabaete.mg.gov.br – Fone (38) 3563-1095

Equipamentos / Estrutura Operacional	Ausência ou insuficiência de equipamentos, ferramentas, máquinas, instalações provisórias ou estrutura operacional necessária à execução dos serviços.	Atraso no cronograma, improdutividade, paralisação de frentes de trabalho e redução da qualidade executiva.	Planejamento de mobilização; exigência de estrutura compatível; fiscalização do canteiro; substituição ou complementação de equipamentos quando necessário.	Baixa/Média	Contratada
Segurança do Trabalho	Ocorrência de acidentes durante a execução da obra, envolvendo trabalhadores, usuários, servidores ou terceiros.	Paralisações, responsabilizações, atrasos, aplicação de penalidades e risco à integridade física das pessoas.	Cumprimento das normas de segurança do trabalho; uso de EPIs e EPCs; isolamento das áreas; sinalização adequada; controle de acesso; treinamento da equipe.	Baixa/Média	Contratada



Prefeitura Municipal de São Gonçalo do Abaeté

ESTADO DE MINAS GERAIS - CNPJ: 18.602.086/0001-98

Praça Messias Matos, nº 110 - Centro, CEP: 38.790-000

prefeitura@saogoncalodoabaete.mg.gov.br – Fone (38) 3563-1095

Ambiental	Gestão inadequada dos resíduos da construção civil, poeira, ruídos, armazenamento de materiais, transporte de entulhos ou limpeza do canteiro.	Advertências, multas, paralisações pontuais, reclamações da comunidade e impactos ambientais localizados.	Segregação, acondicionamento, transporte e destinação adequada dos resíduos; controle de poeira e ruídos; limpeza permanente do canteiro; cumprimento das normas ambientais aplicáveis.	Baixa/Média	Contratada
Cronograma	Atrasos na execução por falhas de planejamento, baixa produtividade, insuficiência de equipes, atrasos na entrega de materiais ou desorganização das frentes de serviço.	Prorrogação do prazo contratual, postergação da entrega da obra, prejuízo ao interesse público e possível aplicação de sanções.	Aprovação e acompanhamento do cronograma físico-financeiro; reuniões de acompanhamento; registro de ocorrências; adoção de plano de recuperação quando necessário.	Média	Contratada, salvo quando decorrente de fato imputável ao Contratante



Prefeitura Municipal de São Gonçalo do Abaeté

ESTADO DE MINAS GERAIS - CNPJ: 18.602.086/0001-98

Praça Messias Matos, nº 110 - Centro, CEP: 38.790-000

prefeitura@saogoncalodoabaete.mg.gov.br – Fone (38) 3563-1095

Decisões Administrativas	Atraso em decisões administrativas necessárias à continuidade da obra, tais como aprovações, autorizações, análise de medições ou deliberações sobre ajustes técnicos.	Atraso no cronograma, paralisação de frentes de serviço e possível impacto financeiro.	Celeridade nos procedimentos administrativos; definição de responsáveis; registro formal das demandas; atuação coordenada entre Secretaria Municipal de Saúde, engenharia, fiscalização e gestão contratual.	Baixa/Média	Contratante
Orçamentário / Financeiro	Atraso no repasse de recursos ou indisponibilidade financeira para pagamento das medições regularmente executadas.	Paralisação da obra, atraso no cronograma, pleitos de reequilíbrio e risco de descontinuidade contratual.	Planejamento financeiro; verificação da dotação orçamentária; acompanhamento dos repasses; programação dos pagamentos conforme medições aprovadas.	Média	Contratante



Prefeitura Municipal de São Gonçalo do Abaeté

ESTADO DE MINAS GERAIS - CNPJ: 18.602.086/0001-98

Praça Messias Matos, nº 110 - Centro, CEP: 38.790-000

prefeitura@saogoncalodoabaete.mg.gov.br – Fone (38) 3563-1095

Medição e Pagamento	Divergências quanto aos quantitativos executados, critérios de medição, qualidade dos serviços ou conformidade dos materiais aplicados.	Glosas, atrasos no pagamento, conflitos contratuais e risco de judicialização.	Definir critérios objetivos de medição; exigir memória de medição; realizar fiscalização técnica; registrar inconformidades; pagar apenas serviços efetivamente executados e aprovados.	Média	Contratante e Contratada, conforme causa da divergência
Contratual	Apresentação de pleitos indevidos, solicitações de aditivos sem fundamento técnico ou pedidos de reequilíbrio sem comprovação adequada.	Aumento de custos, atrasos, conflitos administrativos e eventual judicialização.	Fiscalização rigorosa; análise técnica e jurídica dos pleitos; exigência de documentação comprobatória; observância da matriz de riscos e das condições contratuais.	Média	Contratada, quando o risco for inerente à execução; Contratante, quando decorrer de fato a ele imputável



Prefeitura Municipal de São Gonçalo do Abaeté

ESTADO DE MINAS GERAIS - CNPJ: 18.602.086/0001-98

Praça Messias Matos, nº 110 - Centro, CEP: 38.790-000

prefeitura@saogoncalodoabaete.mg.gov.br – Fone (38) 3563-1095

Abandono da Obra	Abandono da obra, desmobilização injustificada ou interrupção total dos serviços pela Contratada.	Paralisação da obra, prejuízo ao interesse público, necessidade de nova contratação e possível deterioração dos serviços já executados.	Exigência de garantia contratual, acompanhamento contínuo, aplicação de sanções, comunicação formal das ocorrências e adoção das medidas legais cabíveis.	Média/Alta	Contratada
Recebimento da Obra	Identificação de vícios, falhas, pendências ou inconformidades no recebimento provisório ou definitivo.	Atraso na entrega final, necessidade de correções, retenção de pagamentos e comprometimento da funcionalidade da unidade.	Vistoria técnica; checklist de recebimento; exigência de correção das inconformidades; observância dos prazos legais de garantia e responsabilidade técnica.	Média	Contratada

Mirian Bianca Coelho Barbosa
Sec. Municipal de Saúde

Arivaldo Oliveira Júnior
Engenheiro Civil - CREA/SP nº: 5.061.062.206/D